CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE NELL'IMPRESA COOPERATIVA
Percorso formativo per neoconsiglieri

Anno 2017 – 1^ edizione

Il ruolo del Consigliere di Amministrazione è sempre stato oggetto di particolare attenzione e cura da parte del sistema LEGACOOP, la cui missione è favorire il consolidarsi e lo sviluppo della cultura cooperativa, a partire innanzitutto dalla formazione dei nuovi soci e consiglieri d'impresa cooperativa.

Parlare di formazione dei consiglieri di amministrazione significa parlare di governance cooperativa, nell'ottica di rimettere a fuoco gli elementi distintivi dell'impresa cooperativa rispetto a quella di capitale, esplicitare il sistema valoriale di riferimento, rendere verificabili le peculiari modalità di operare sul mercato, modalità che distinguono le cooperative dalle altre tipologie di impresa.

Il C.d.A. non svolge solo un ruolo di controllo sociale all'interno dell'impresa cooperativa, ma è responsabile dei problemi amministrativi dell'azienda, è interessato al rapporto dell'impresa con il proprio mercato di riferimento ed i suoi principali stakeholder, intrattiene relazioni peculiari con un management sempre più qualificato. Da qui l'esigenza di dotare i consiglieri di strumenti di lavoro adeguati, al fine di formare una figura volta al controllo delle strategie, alla verifica e al monitoraggio della gestione operativa.
Gli obiettivi formativi sono così sintetizzabili:

- Approfondire conoscenze che afferiscono alla sfera della "specificità cooperativa", per sottolineare la peculiarità della forma cooperativa e l'impatto che questa produce sulle visioni, sulle strategie, sui comportamenti aziendali.

- Sviluppare competenze che attengono alla sfera della "managerialità", per evidenziare l'importanza di possedere gli strumenti di gestione d'impresa più evoluti e innovativi, che consentono alla cooperativa di gestire adeguatamente il proprio posizionamento sul mercato e di gestire il cambiamento organizzativo.

SEDE DEL CORSO
Demetra Formazione - Viale Aldo Moro, 16 - Bologna

DESTINATARI
Neo-Consiglieri di Amministrazione delle Cooperative aderenti a Legacoop Bologna entrati in carica da meno di un anno o aspiranti consiglieri in procinto di entrare in carica.

DURATA
15 ore

CALENDARIO

Modulo	Titolo	Ore	data	Docente
1	Distintività Cooperativa	3 ore	**14 Giugno** 10:00 – 13:00	**Marco Palma** *Legacoop Bologna*
3	La lettura del bilancio	3 ore	**21 Giugno** 09:30 – 12:30	**Elisabetta Grannonio** *Legacoop Bologna*
2	Strumenti di Governance dell'Impresa cooperativa	3 ore	**28 Giugno** 10:00 – 13:00	**Marco Palma** *Legacoop Bologna*
3	La lettura del bilancio	3 ore	**05 Luglio** 09:30 – 12:30	**Piazzi Lorella** *Legacoop Bologna*
4	La finanza cooperativa	3 ore	**7 Luglio** 9:30 – 12:30	**Gianluca Laurini** *Coopfond*

ARTICOLAZIONE DEL PERCORSO FORMATIVO

Modulo 1: Distintività e valori cooperativi

Obiettivi
Conoscere l'organizzazione della struttura associativa ed i servizi/strumenti messi a disposizione da Legacoop e dal sistema coop alle cooperative associate.
Il sistema valoriale di riferimento e le peculiari modalità di operare sul mercato sono il tratto distintivo dell'agire cooperativo rispetto alle altre tipologie di impresa. Il modulo intende inquadrare la società cooperativa nel contesto delle principali forme giuridiche di impresa, rimarcando quelle che sono le principali specificità dell'imprenditoria cooperativa e i tratti distintivi costituenti la sua corporate identity

Contenuti
- → Il sistema Cooperativo: nascita, storia e sua futura evoluzione.
- → L'organizzazione della struttura associativa ed i principali servizi disponibili.
- → Aspetti normativi dell'impresa cooperativa.
- → Le differenze con le altre forme d'impresa (Carte dei Valori e Codice Etico)
- → Aspetti fiscali e tributari dell'impresa cooperativa
- → La cooperativa come forma di organizzazione sociale
- → Scopo mutualistico e altre finalità sociali
- → Vantaggi e vincoli dell'essere soci di un'impresa cooperativa
- → La relazione dell'impresa cooperativa con il suo territorio di appartenenza
- → L'articolazione settoriale dell'impresa cooperativa (produzione lavoro /consumo /dettaglianti /consorzi, etc..)

Modulo 2: Strumenti di Governance dell'Impresa Cooperativa

Obiettivi
Analizzare l'insieme di regole che presiedono al governo societario dell'Impresa Cooperativa e le relazioni fra gli attori coinvolti: soci e amministratori.
Nello specifico saranno analizzate le funzioni del CDA della cooperativa evidenziando caratteristiche e peculiarità, il ruolo del socio ed i compiti dei vari organi statutari alla luce del nuovo diritto societario.
Contenuti
- → Governance e organizzazione aziendale
- → Aspetti normativi dell'impresa cooperativa
- → Il nuovo diritto societario
- → L'insieme di regole che disciplinano la gestione dell'impresa cooperativa
- → Ruoli e funzioni degli organi sociali dell'Impresa Cooperativa: Assemblea dei soci, CDA, Presidente/Vicepresidente, Collegio sindacale
- → Scopo mutualistico e altre finalità sociali
- → La partecipazione del socio alla vita cooperativa
- → Il significato del lavorare in cooperativa
- → Rapporto fra tecnostruttura e base sociale
- → Il consiglio di Amministrazione: norme e composizione /convocazione e deliberazioni /compiti, divieti, poteri e deleghe del Cda /il Presidente
- → Problemi di governance dell'impresa cooperativa
- → Responsabilità civile e penale dei consiglieri

Modulo 3: La lettura del Bilancio e dei documenti economici finanziari

Obiettivi
Capire i principi che regolano la redazione del bilancio e dei principali documenti economico-finanziari per una corretta analisi interpretativa degli stessi.
Contenuti
- → Gli amministratori ed il bilancio consuntivo societario
- → La lettura del bilancio consuntivo per non addetti
- → Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa
- → I principali indicatori di bilancio
- → Criteri di valutazione
- → Riclassificazione e criteri di presentazione
- → Compiti degli amministratori in termini di bilancio
- → La vigilanza cooperativa

Modulo 4: La Finanza cooperativa

Obiettivi
Illustrare i principali strumenti di finanziamento dell'impresa cooperativa ed i principali soggetti finanziari del sistema cooperativo, l'importanza degli accordi di Basilea ed il Rating d'impresa nella relazione con gli stakeholder finanziari e non.

Contenuti
- → il capitale sociale
- → il prestito da soci
- → i soci sovventori
- → i consorzi fidi
- → le società finanziarie
- → Coopfond e CFI
- → gli accordi di Basilea
- → il sistema di rating
- → il rapporto con gli istituti di credito
- → l'importanza del business plan e dei bilanci previsionali.